

証券コード 6659  
2026年6月10日

株 主 各 位

神奈川県川崎市幸区堀川町580-16  
株式会社メディアリンクス  
代表取締役社長 菅 原 司

## 第33期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第33期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご案内申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討くださいまして、後述のご案内に従って2026年6月24日（水）午後5時15分までに議決権を行使してくださいますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 2026年6月25日（木）午前10時
2. 場 所 神奈川県川崎市幸区堀川町6番地20  
川崎市産業振興会館 1階ホール  
（末尾の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）
3. 株主総会の目的事項  
報告事項
  1. 第33期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類の内容ならびに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第33期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類の内容報告の件  
決議事項  
第1号議案 取締役5名選任の件  
第2号議案 監査役3名選任の件  
第3号議案 会計監査人選任の件

- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りしております議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、電子提供措置事項に修正が生じた場合は、下記インターネット上の当社ウェブサイト、株主総会資料掲載ウェブサイト、及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
- ◎ 本株主総会におきましては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたします。
- ◎ 本株主総会当日、当社の役員及び係員はクールビズ（ノーネクタイ）にて対応させていただきますので、ご理解賜りますようお願い申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、電子提供措置をとっており、インターネット上の以下のウェブサイトに掲載しておりますので、以下のいずれかのウェブサイトへのアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

**【当社ウェブサイト】**

<http://www.medialinks.co.jp/>



(上記ウェブサイトへアクセスいただき、投資家情報より「IR情報」「IRニュース」を順に選択いただき、ご確認ください。)

**【株主総会資料 掲載ウェブサイト】**

<https://d.sokai.jp/6659/teiji/>



**【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】**

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

(上記の東証ウェブサイトへアクセスいただき、「銘柄名(会社名)」に「メディアリンクス」又は「コード」に当社証券コード「6659」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。)





## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。後記の株主総会参考書類をご検討の上、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



### 株主総会にご出席される場合

議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

2026年6月25日(木曜日)  
午前10時(受付開始:午前9時30分)



### 書面(郵送)で議決権を行使される場合

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2026年6月24日(水曜日)  
午後5時15分到着分まで



### インターネットで議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2026年6月24日(水曜日)  
午後5時15分入力完了分まで

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書 株主番号 ○○○○○○○○ 議決権の数 XX 股

御中

××××年×月××日

スマートフォン用議決権行使書ダウンロード  
見本

こちらに議案の賛否をご記入ください。

#### 第1号及び第2号議案

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

#### 第3号議案

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

※議決権行使書用紙はイメージです。

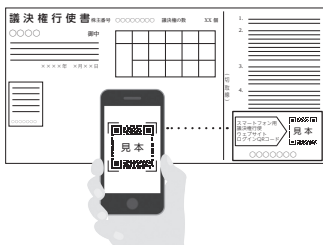
- ・インターネット等および書面(郵送)の両方で議決権行使をされた場合は、インターネット等による議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネット等により複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- ・書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

# インターネットによる議決権行使のご案内

## ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

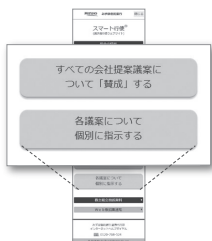
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は**1回のみ**。  
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。  
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

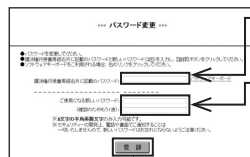
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

0120-768-524

(受付時間 年末年始を除く9:00~21:00)

(添付書類)

## 事業報告

自 2025年4月1日

至 2026年3月31日

### I. 企業集団の現況に関する事項

#### 1. 事業の経過及びその成果

当連結会計年度の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善、個人消費の持ち直しなどを背景に、引き続き緩やかな回復基調で推移しました。一方で中東情勢の緊迫化やロシア・ウクライナ情勢を巡る地政学的リスクの長期化、アメリカの通商政策の影響、資源・原材料価格の高騰や継続的な物価の上昇、為替変動など、依然として先行きは極めて不透明な状況が続いております。このような状況の下、当社グループは米国及び日本を中心に事業展開を進めました。

アジア市場は、日本国内、国外とも大きな案件がなかったことが影響し、前年同期に比べ減収となりました。米州市場は、北米の主要顧客である大手通信事業者向けの売上が増加したため、前年同期比で増収となりました。オーストラリア市場は、既存顧客に対するメンテナンスサポートサービスの提供を継続するとともに機器の販売も行い、売上高は前年同期並みとなりました。EMEA市場はイスラエル、アメリカのイランへの軍事行動の影響で、予定されていた複数の大型案件が延期となったため、前年同期と比べて大幅な減収となりました。

この結果、当連結会計年度における当社グループの売上高は、2,337百万円（前連結会計年度比16.2%減）となりました。製品グループ別内訳では、ハードウェア製品が1,507百万円（同14.3%減）、その他が830百万円（同19.5%減）となりました。海外売上高比率は、前期の60.6%から69.0%へと増加しました。売上高については前年同期比で大幅に減少したものの、受注高は前年同期比で7.2%の増加、受注残高については111.5%の増加となりました。利益面においては、販売を終了した製品に加えて販売終了を予定している製品の原材料についての棚卸資産評価損を売上原価に計上した影響で、売上総利益率は45.1%、売上総利益は1,053百万円（同32.6%減）となりました。

経費面では、継続的に最適化、合理化を進め、販売費及び一般管理費は、1,930百万円（同7.5%減）となり、損益面では、営業損失877百万円（前連結会計年度は営業損失523百万円）、経常損失894百万円（前連結会計年度は経常損失523百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失1,454百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純損失562百万円）となりました。親会社株主に帰属する当期純損失が膨らんだ理由は、モデルチェンジによる旧型製品の販売終

了の決定に伴う棚卸資産評価損を特別損失に計上したことによるものです。なお、当社グループは、映像通信機器のメーカーとして事業を行っており、当該事業以外に事業の種類がないため、セグメント別に事業を分類していません。

## 2. 資金調達の状況

当連結会計年度において、第三者割当による第18回新株予約権（行使価額修正条項付）の行使により1,425百万円を調達いたしました。

また、第4回無担保普通社債（少人数私募）を発行し、142百万円を調達いたしました。

## 3. 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	Xscend®	14,977千円
	MDX	11,462千円

## 4. 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

## 5. 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

## 6. 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## 7. 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

該当事項はありません。

## 8. 財産及び損益の状況の推移

### (1) 企業集団の財産及び損益の状況の推移

項 目	第30期	第31期	第32期	第33期 (当連結会計年度)
売上高 (千円)	2,522,541	3,111,478	2,789,756	2,337,146
経常損失 (△) (千円)	△227,862	△187,254	△522,886	△894,012
親会社株主に帰属する当期純損失(△) (千円)	△247,841	△242,635	△561,936	△1,453,926
1株当たり当期純損失(△) (円)	△13.13	△7.90	△12.06	△21.57
総資産 (千円)	3,183,099	4,344,442	3,668,153	3,076,616
純資産 (千円)	1,749,554	2,684,503	2,442,924	2,519,487

(注) 1株当たり当期純損失は、普通株式の期中平均株式数により算出しております。なお、当社は株式給付信託制度 (J-ESOP) を導入しております。当該株式給付信託が所有する当社株式については、連結計算書類において自己株式として計上しております。1株当たり当期純損失を算定するための普通株式の期中平均株式数について、当該株式給付信託が所有する当社株式の数を控除しております。

### (2) 当社の財産及び損益の状況の推移

項 目	第30期	第31期	第32期	第33期 (当事業年度)
売上高 (千円)	1,731,643	2,144,839	1,917,071	1,625,764
経常損失(△) (千円)	△292,236	△247,505	△568,979	△946,596
当期純損失(△) (千円)	△310,074	△294,132	△607,621	△1,482,760
1株当たり当期純損失(△) (円)	△16.42	△9.58	△13.05	△21.99
総資産 (千円)	2,452,713	3,605,937	3,124,596	2,064,231
純資産 (千円)	1,033,805	1,796,619	1,530,611	1,475,913

(注) 1株当たり当期純損失は、普通株式の期中平均株式数により算出しております。なお、当社は株式給付信託制度 (J-ESOP) を導入しております。当該株式給付信託が所有する当社株式については、計算書類において自己株式として計上しております。1株当たり当期純損失を算定するための普通株式の期中平均株式数について、当該株式給付信託が所有する当社株式の数を控除しております。

## 9. 重要な子会社の状況

### 子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
MEDIA LINKS, INC.	1,000千米ドル	100.0%	放送通信機器の販売
ML AU PTY LTD	2,000千豪ドル	100.0%	放送通信機器の販売

## 10. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等

### (1)経営方針

当社グループは、「技術革新のリーダーとして、高い信頼性が要求されるメディアサービスをIPにより配信する技術を提供し、世界中のお客様の生活基盤を支える」ことを経営の基本方針としています。これを実現するため当社グループは、IPによる映像伝送領域を基本市場と定め、お客様に高度な技術に支えられた付加価値の高い商品・サービスを提供します。そのため、グローバルで一本化されたマーケティング、営業、開発、生産、管理などの機能別組織を整備し、迅速な意思決定により、継続的に社会に貢献してまいります。

### (2)経営環境

すでに世の中の様々な分野で通信ネットワークはIP化されており、放送用ネットワーク・放送局内設備においても完全IP化とはいかないまでも、IPを使用した設備更新が進んでおります。ここ数年の状況は、放送番組、スポーツイベントの制作において、リモートプロダクションへの移行が主流になっています。リモートプロダクションでは、制作・編集・配信をシームレスにIPネットワーク、クラウド上で実現するための検討が一層進んでいます。また同時に、放送のIP化を目指す放送局、放送機器メーカー、通信事業者、ネットワーク機器メーカーによる伝送方式・制御方式の標準化が進行しており、新たな競合企業も数多く参入しております。

### (3)経営戦略等

当社は、市場の初期段階におけるIP化の流れの中で、国内外の主要通信事業者・放送局向けのIP化に尽力してまいりました。既に10年以上に渡り製品の供給、技術・保守サポートの提供を続けております。今後導入後10年が経過している設備の更新需要に対してシームレスな更新を可能とする新製品を提供してまいります。また、世界各国で知名度はあるものの、顧客数が極めて限定的であるため、今後は日本・米国の新規顧客の開拓とヨーロッパ・中南米での市場開拓を進めることでビジネスの成長を図ってまいります。

当社グループは、この分野におけるIP化のさらなる発展をめざし、「お客様のニーズに合わせて独創的な技術で開発したより高度なソリューションを顧客に提供する」というビジョンを掲げ、事業を展開してまいります。

### (4)経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループが目標とする経営指標は、売上高の長期的なトレンドと売上総利益率です。事業の特性として、顧客の需要変動が大きいいため、月次や四半期の数値は大きく変動することがありますが、長期的な視点で着実に成長することが重要だと考えています。また、当社グループの競争力の一つとして世界トップクラスの技術力があります。その競争力を維持し続けるためには、継続的に研究開発費を投入する必要があります。研究開発費を確保するためには比較的高い売上総利益率が必要になります。

## (5)対処すべき課題

前述の(3)経営戦略等を実現するための当社の対処すべき課題と施策は以下のよう考えております。

### ① 特定顧客への依存度の低減

近年、当社グループの売上高において、海外の大口顧客向けの販売が大きく貢献しています。当社業績は、大口顧客の案件進捗状況に強く影響される状況が継続しています。

特定の大口顧客との取引が将来にわたって継続拡大が見込まれる場合は、その大口顧客からの要望に応えるために当社グループの人材や資金を優先的に投入することは合理的ですが、過度に依存することはリスクもあります。そのため、特定の大口顧客との良好な関係は維持しつつ、営業力の強化に加え、販売代理店及びシステムインテグレーターとの協業により新規顧客を獲得することで、特定顧客への依存を相対的に低くすることが、当社グループが取り組むべき課題だと考えています。

### ② 既存顧客への拡販と新規顧客の獲得

既存顧客に対しては、定期的な設備更新需要及びリモートプロダクションや4K放送の拡大需要に応えるため、新製品の開発・販売を行い、拡販を目指します。

また、北米においては営業力を強化し、新規顧客開拓を進めてまいります。その他の地域においては、販売代理店及びシステムインテグレーターとの協業により、積極的に当社製品及びソリューションを提案し、販売地域を拡大し、新規顧客の獲得を目指します。

### ③ ソフトウェア開発力の強化

当社グループは、放送用通信ネットワークで使われる装置を主要な販売製品としており、さまざまな機能はハードウェアに実装されています。今後は機能をハードウェアから切り離し、ソフトウェアとして提供する割合を増やすことを目指しています。ハードウェアは基本機能に絞込んだ形にして共通化を進め、コストを抑えることで顧客の初期投資負担を減らします。当社の機器を含んで管理するソフトウェア (Equipment Management System) を開発して統合ソリューションを提供していきます。

### ④ グローバルな販売チャネル網の構築

日本、米国では、自社スタッフによる直販体制が主になっていますが、今後広くグローバルに顧客層を広げてゆくためには、有効な販売チャネル網を構築することは不可欠です。新規顧客の獲得を目指しているアジア各国や欧州各国には、信頼できる販売代理店の協力を必要とします。各国の業界事情に精通

し、有力顧客との接点を持ちながら、当社グループの製品やサービスを有効活用できる技術力を持った代理店を市場ごとに獲得することが求められています。

同時に当社から各代理店への技術指導や教育など、きめ細かなチャネルサポートを提供することも重要だと考えています。

#### ⑤ 競争力のある新製品開発への投資継続

当社グループの競争力は技術力であります。その技術力を保ち続けるためには、新たな技術を積極的に取り込みながら、製品開発のスピードを向上させ、新たなビジネス環境で効果を発揮できる高付加価値製品を絶えず市場に供給し続ける必要があります。そのために研究開発への投資は継続して行ってまいります。

#### ⑥ 保守・サポート体制の充実

当社グループは、単に製品を販売するだけではなく、システムインテグレーション、保守サポート、IP化への移行に関連した技術支援及び運用支援などのプロフェッショナルサービスを提供することで、収益機会の増大を図っています。特に、製品販売後の保守やサポート業務は、顧客との接点拡大や安定的な収益源につながることから、今後も業務の拡大に努めてまいります。

#### ⑦ 組織・人事について

当社グループ内の組織ごとに責任と権限を明確化すると共に適切な権限委譲を推進し、業務のスピード化を図ります。特に、組織としての強化を目指し、各組織の管理職のレベルアップを促します。グローバルに広がる各組織、各従業員間の情報共有と連携の基盤を作り、スムーズな意思疎通を図り、自律的な改善活動を恒常的に展開させ、業務の効率化を継続推進できる組織作りが重要であると考えています。

従業員各人については、それぞれのキャリア形成を考慮した目標設定、評価、フィードバックを適切に行うとともに、特にグローバル展開に際しては、グループ内の共通言語である英語の習得を本社内の日本人従業員全員に求め、グループ内全従業員のコミュニケーションが円滑に進められるよう取り組んでいます。

#### ⑧ 生産体制の強化

当社グループは、自社生産工場を有しない生産体制（ファブレス型）を採っているため、その柔軟性を生かし、多様なニーズに随時対応できる体制を確立します。そのうえで、地政学リスクや急激な為替変動、災害や不測の事態にも対応できるようグローバル規模で柔軟な生産体制を整備する必要があります。

各生産委託先の生産技術力の標準化を進めながら、同時に部品調達力やコスト競争力の強化を図ります。また、顧客までの納期の短縮を目指したサプライチェーンの改善にも取り組んでいます。

#### ⑨ 品質管理体制の強化

当社グループの製品は、放送局や通信事業者が長期にわたり放送のインフラを形成するための機器であり、通信時及び放送時に中断等の不具合が起こらないための高度な品質が要求されるものです。

多層的な設計レビュー、生産委託先の教育・指導の徹底、出荷前検査、出荷後の顧客サポートを通して、設計から出荷後に至るまで、トータルな品質管理体制の強化を図っています。

#### ⑩ 財務基盤の安定化

現在当社グループは継続的な営業損失及びキャッシュフローのマイナスが発生しており、財務基盤が不安定な状態となっております。そのため、以下の対応策を講じて財務基盤の安定化に取り組んでまいります。

##### ア.収益力の向上

顧客の設備更新需要に対して、新製品「Xscend®」を提案してまいります。

##### イ.販売費及び一般管理費の削減

販売費及び一般管理費の見直しを継続的に行い徹底的なコスト削減を実施します。

##### ウ.研究開発費効率化

内製化による外注費の削減、外注先の再検討を行い研究開発の効率化を進めます。

##### エ.資本政策

現時点で実行可能な手段は第18回新株予約権の発行による資金調達方法に限定されておりますので、業績の改善を図りながら、新たな資金調達の手段を検討してまいります。様々な要因に影響されるため、実施可能性やその時期、金額等を予測することは困難です。

### 11. 主要な事業内容（2026年3月31日現在）

当社グループは、映像、音声、通信に関する機器及びソフトウェアの開発、設計、製作、工事、販売、リース、レンタルを事業として営んでおります。主要な製品は次のとおりであります。

製 品 名	型 番
IPメディアプラットフォーム	Xscend®
マルチメディアIP伝送装置	MD8000 シリーズ
ハイブリッドIPビデオルータ	MDX シリーズ
光波長多重伝送装置	MD-003 シリーズ
館内デジタル自主放送システム	MD2800 シリーズ
ポータブルマルチメディアIP伝送装置	MDP シリーズ

### 12. 主要な事業所（2026年3月31日現在）

#### (1) 当社

本社

神奈川県川崎市幸区堀川町580-16  
川崎テックセンター18階

#### (2) 子会社

MEDIA LINKS, INC.

431-C Hayden Station Road,  
Windsor, CT 06095-1313 U.S.A.

ML AU PTY LTD

2-12 Rokeby Street,  
Collingwood, VIC 3066 Australia

### 13. 使用人の状況（2026年3月31日現在）

使 用 人 数	前連結会計年度末比増減
63名	2名減

(注) 使用人数には、契約社員・パート・派遣社員は含んでおりません。

### 14. 主要な借入先の状況（2026年3月31日現在）

借 入 先	借 入 額
株式会社商工組合中央金庫	32,993
株式会社横浜銀行	23,768

千円

## II. 会社の株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

- |                |             |
|----------------|-------------|
| 1. 発行可能株式総数    | 90,000,000株 |
| 2. 発行済株式の総数    | 75,495,300株 |
| 3. 株主数         | 20,294名     |
| 4. 大株主 (上位10名) |             |

株 主 名	持株数	持株比率
楽 天 証 券 株 式 会 社	2,790,700	3.70
前 田 喜 美 子	2,697,700	3.57
杉 山 善 一	1,624,400	2.15
野 村 証 券 株 式 会 社	1,011,600	1.34
株 式 会 社 S B I 証 券	885,038	1.17
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD P A R T Y	790,000	1.05
原 田 始	665,700	0.88
黒 木 英 治	560,000	0.74
B A R C L A Y S C A P I T A L S E C U R I T I E S L I M I T E D	533,440	0.71
福 岡 一 美	498,800	0.66

(注) 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式数(56株)を除いた数に基づき算出しております。なお、当該自己株式には株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式は含めておりません。

### Ⅲ. 会社の新株予約権等に関する事項

#### 1. 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況 (2026年3月31日現在)

発行決議の日		2015年6月20日	2016年6月18日
新株予約権の数		140個	120個
株式の種類		普通株式	普通株式
株式の数		14,000株	12,000株
払込金額 (1個当たり)		98,400円	66,500円
行使価額 (1個当たり)		100円	100円
行使期限		2040年7月11日	2041年7月14日
役員 保有状況	取締役	新株予約権の数 140個 目的となる株式数 14,000株 保有者数 2名	新株予約権の数 120個 目的となる株式数 12,000株 保有者数 2名

発行決議の日		2019年6月22日
新株予約権の数		624個
株式の種類		普通株式
株式の数		62,400株
払込金額 (1個当たり)		31,400円
行使価額 (1個当たり)		100円
行使期限		2044年7月11日
役員 保有状況	取締役	新株予約権の数 624個 目的となる株式数 62,400株 保有者数 3名

(注) 社外取締役及び監査役には新株予約権を付与していません。

#### 2. 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況 該当事項はありません。

3. その他新株予約権等の状況  
第18回新株予約権

新株予約権の総数	320,000個
新株予約権の目的である株式の種類と数	普通株式 32,000,000株 (新株予約権1個につき100株)
新株予約権の払込金額	新株予約権1個当たり8円
新株予約権の払込期日	2025年4月14日
新株予約権の行使期間	2025年4月15日から2027年4月15日まで
新株予約権の行使の条件	本新株予約権の一部行使はできない
割当先	第三者割当の方法により、発行した新株予約権の総数をEVO FUNDに割当てた

#### IV. 会社役員に関する事項

##### 1. 取締役及び監査役の状況（2026年3月31日現在）

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	菅 原 司	MEDIA LINKS INC. Chairman & CEO ML AU PTY LTD President & CEO
取 締 役	ジョン・デイル	CMO MEDIA LINKS INC. EVP & CMO ML AU PTY LTD EVP & CMO
取 締 役	長谷川 涉	管理本部長 MEDIA LINKS INC. EVP & CFO ML AU PTY LTD EVP & CFO
取 締 役	石 井 洋 一	
取 締 役	石 田 正	
常 勤 監 査 役	田 中 暁	
監 査 役	木 下 直 樹	木下総合法律事務所所長 伊藤超短波(株)社外取締役
監 査 役	大 田 研 一	(株)ポートフォリア監査役 キーウェア ソリューションズ(株)社外監査役

- (注) 1. 取締役石井洋一氏及び取締役石田正氏は、社外取締役であります。
2. 監査役は全員、社外監査役であります。
3. 監査役木下直樹氏は、木下総合法律事務所所長及び伊藤超短波株式会社の社外取締役であります。当社と木下総合法律事務所及び伊藤超短波株式会社との間には特別な関係はありません。
4. 監査役大田研一氏は、株式会社ポートフォリアの監査役及びキーウェア ソリューションズ株式会社の社外監査役であります。当社と株式会社ポートフォリア及びキーウェア ソリューションズ株式会社との間には特別な関係はありません。
5. 当社は、取締役石井洋一氏、取締役石田正氏及び監査役木下直樹氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。
6. 当社は、保険会社との間で、当社の取締役および監査役を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。
- 当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が補填するものであり、1年毎に契約更新をしております。当該保険契約は次回更新時においても同内容で更新を予定しております。

## 2. 事業年度中に辞任した監査役

当該事項はありません。

## 3. 取締役及び監査役の報酬等

### (1) 当事業年度に係る報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる 役員の員数
		基本報酬	株式報酬型 ストックオプション	業績連動 報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	62,700 (10,200)	62,700 (10,200)	— (—)	— (—)	5名 (2名)
監査役 (うち社外監査役)	14,200 (14,200)	14,200 (14,200)	— (—)	— (—)	3名 (3名)
合計 (うち社外役員)	76,900 (24,400)	76,900 (24,400)	— (—)	— (—)	8名 (5名)

- (注) 1. 取締役の報酬限度額は、2006年6月27日開催の第13期定時株主総会において、年額300,000千円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は4名です。また別枠で、2015年6月20日開催の第22期定時株主総会において、株式報酬型ストックオプション報酬額として年額37,500千円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は6名です。
2. 2019年6月22日開催の第26期定時株主総会において、取締役報酬額（年額300,000千円以内）の範囲内で、前述の株式報酬型ストック・オプションとは別に当社取締役（社外取締役を除く。）に対して新たにストック・オプションとしての新株予約権を割り当てることについて、決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は5名です。
3. 監査役報酬限度額は、2006年6月27日開催の第13期定時株主総会において、年額30,000千円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

### (2) 当事業年度に支払った役員退職慰労金

該当事項はありません。

#### 4. 取締役の個人別の報酬等に係る決定方針

##### イ. 報酬等（業績連動報酬等又は非金銭報酬等でないもの）の額又は算定方法の決定に関する方針

当社の取締役の報酬等は、金銭報酬による固定報酬及び短期インセンティブ、並びに、株式報酬型ストック・オプションによる長期インセンティブにより構成します。取締役会は、報酬委員会において審議・決定した答申を踏まえて取締役報酬を決定していることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

##### ロ. 業績連動報酬等に係る業績指標の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針

短期インセンティブは、業績連動報酬（賞与）であり、会社業績部分、事業部業績部分および個人業績部分で構成しています。会社業績部分および事業部業績部分は、取締役会において決議した単年度の売上高および営業利益の業績目標の達成率に基づいて算定します。個人業績部分は、年初に設定する売上高および営業利益の目標に対する個人の業績評価に基づいて算定します。

##### ハ. 非金銭報酬等の内容及び額若しくは数又はその算定方法の決定に関する方針

長期インセンティブは、当社の企業価値の持続的な向上を図るもので、株主の皆様と意識を共有するための報酬です。業績連動報酬および株価連動報酬により構成し、実施の是非は単年度の売上高および営業利益の業績目標の達成率に基づいて毎年取締役会で決議します。

##### 二. 取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

各要素の役員報酬全体における比率は、会社の業績等に鑑み取締役会で決定します。

##### ホ. 報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針

固定報酬は月次に支給します。短期インセンティブは、会社業績が確定した時点で支給します。長期インセンティブは、会社業績等を勘案し、株主総会後に支給します。

##### ヘ. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の全部又は一部を取締役その他の第三者に委任することとするときの方針

個人別の報酬額については3名以上の取締役（その過半数は社外取締役）で組織する報酬委員会（以下「報酬委員会」という。）において審議・決定し、その答申を取締役会において報告します。

## 5. 社外役員に関する事項

### (1) 当事業年度における主な活動状況

- |     |       |  |
|-----|-------|--|
| 取締役 | 石井 洋一 | 当事業年度開催の取締役会全12回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見を表明しております。                                    |
| 取締役 | 石田 正  | 当事業年度開催の取締役会全12回のうち10回に出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見を表明しております。                                 |
| 監査役 | 田中 暁  | 当事業年度開催の取締役会全12回の全てに、監査役会全13回の全てに出席し、発言は出席の都度適宜行われ、適切な意見を表明しております。                       |
| 監査役 | 木下 直樹 | 当事業年度開催の取締役会全12回のうち11回に、監査役会全13回のうち12回に出席し、弁護士としての専門的見地から、適宜発言を行っております。                  |
| 監査役 | 大田 研一 | 当事業年度開催の取締役会全12回のうち11回に、監査役会全13回のうち12回に出席し、長年にわたる企業経営経験ならびに財務・会計における高い見識から、適宜発言を行っております。 |

(注) 上記の取締役会回数に記載の開催回数のほか、会社法第370条及び当社定款第26条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が2回ありました。

### (2) 社外取締役が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要

石井洋一氏は、当社の属する業界とその関連業界に関する豊富な知見を有し、また、企業経営に関する専門的な見識を有していることから、当社経営上の有用な意見、助言をいただくことを期待され、その期待の通り、取締役会等において当社経営上の有用な意見、助言をいただきました。

石田正氏は、公認会計士としての高度な識見と豊富な経験を有していることから、当社経営上の有用な意見、助言をいただくことを期待され、その期待の通り、取締役会等において当社経営上の有用な意見、助言をいただきました。

### (3) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役は会社法第427条第1項の規定に基づく同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としています。

## V. 会計監査人の状況

1. 名称 監査法人まほろば
2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

①	当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	22,000千円
②	当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	22,000千円

- (注) 1.当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないことから、上記①の金額にはこれらの合計額を記載しております。
- 2.監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### 3. 子会社の監査に関する事項

当社の重要な子会社のうち、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人の監査を受けている会社は、次のとおりです。

子会社	会計監査人
MEDIA LINKS, INC.	HOTTA LIESENBERG SAITO LLP

### 4. 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の同意によって会計監査人を解任します。また、監査役会は、会計監査人の監査品質、監査実施の有効性及び効率性等を勘案し、再任もしくは不再任の検討を行います。

## Ⅵ. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要及び当該体制の運用状況は、以下のとおりであります。

### 1. 当社及び当社子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 会社理念及び経営方針を具現化するため、法令及び定款を尊重し公明正大に行動することを定めた行動宣言を制定し、その周知徹底を継続的に行い、法令、定款、社内規則及び社会通念等、職務の執行に当たり遵守すべき具体的な事項に関する理解を深め、コンプライアンス違反を未然に防止しています。
- (2) 財務報告の信頼性を確保するため、財務に係る業務のプロセスを整備し、運用状況の評価を通して、当該業務のさらなる改善を図る体制を確保しています。
- (3) 公益通報者保護規程を定め、コンプライアンスに関する事前相談窓口を設置しています。
- (4) 反社会的勢力との関係を遮断するため、積極的に関連情報を収集するとともに、弁護士や警察等の外部専門機関とも連携しています。

### 2. 当社の取締役の業務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役の職務の執行に係る情報は、法令のほか文書情報管理規程に基づいて保存及び管理しています。

### 3. 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 当社及び子会社から成る当社グループ全体のリスクの把握、評価、対応方針及び具体的対応を実施するため、当社社長直属の組織としてゼネラルマネージャー会議を設置しています。
- (2) ゼネラルマネージャー会議は、規程等に基づきリスク管理を行い、個々のリスクはそれぞれ担当部門あるいは子会社で対応させ、また複数部門あるいは子会社での対応が必要となるリスクについては対応責任部門あるいは子会社を決定し、リスクを管理する体制を明確化しています。

4. 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (1) 各年度ごとに将来の事業環境を見据えた当社グループ全体の目標を定めることにより、各部門あるいは子会社が当該年度に実施すべき具体的な施策を効率的に策定しています。
  - (2) 当社においては組織規程、業務分掌規程及び職務権限規程等に、子会社においてはBy-Laws, Schedule of Authority等に基づく適正な業務と権限の配分、及びその他の規則に基づく明快な意思決定プロセスを通して、職務の執行が効率的に行われる体制を確保しています。
  
5. 当社子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
関係会社管理規程を定め、各子会社は、自社の事業の経過、財産の状況及びその他の重要事項について、定期的に当社へ報告を行うことを義務付けています。
  
6. 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
当社の監査役がその職務を補助すべき社員を置くことを求めた場合は、必要とする期間と人数を確認のうえ、適任者を推薦、監査役会の事前の同意を得て、当該社員を選任します。
  
7. 監査役職務を補助すべき使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項  
監査役職務を補助すべき社員を選任した場合は、当該社員の人事異動、人事評価及び懲戒について、監査役会の事前の同意を得ることとします。
  
8. 監査役職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
監査役職務を補助すべき社員を選任した場合において、監査役が求めた時は当該社員は専ら監査役の指揮命令に服することとします。

9. 当社及び当社子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制、当該報告をした者が報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

公益通報者保護規程を定め、当社及び子会社の取締役及び社員等は、会社に重大な損失を与える事項が発生又は発生するおそれがある時、違法又は不正な行為を発見した時は所定の窓口へ通報することとし、通報を受けた窓口は監査役に報告することとしています。また、当該報告をしたことを理由として、解雇その他いかなる不利益な取扱いを行わないこととしています。

10. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役が、その職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等の請求をした時は、当該監査役職務の執行に必要なと認められた時を除き、速やかに当該費用又は債務を処理することとします。

11. その他当社の監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 監査役は、取締役会、ゼネラルマネージャー会議及び経営会議に出席し、取締役職務の執行あるいは各部門・子会社の業務の遂行状況及び解決すべき課題について報告を受けるほか、内部統制の整備と運用ならびに経営に重大な影響を及ぼす可能性のある事項について報告を受ける体制を確保しています。
- (2) 監査役は、代表取締役、内部監査室及び会計監査人と定期的な意見交換を行い、適切な意思疎通と連携により、効率的な監査業務を行っています。

12. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度におきましては、継続してリスク管理を行うとともに、全社員に対し具体的事項を掲げてコンプライアンス遵守を確認しコンプライアンス意識の徹底を図っております。

~~~~~  
(注) 本事業報告中の記載金額、比率及び株式数は、表示単位未満の端数を四捨五入しております。

## 連結貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位：千円)

| 資 産 の 部   |           | 負 債 の 部       |            |
|-----------|-----------|---------------|------------|
| 科 目       | 金 額       | 科 目           | 金 額        |
| 流動資産      | 2,835,249 | 流動負債          | 451,015    |
| 現金及び預金    | 771,875   | 買掛金           | 221,300    |
| 売掛金       | 494,963   | 1年内返済予定の長期借入金 | 38,477     |
| 商品及び製品    | 1,021,924 | 未払法人税等        | 19,805     |
| 仕掛品       | 267,179   | 前受金           | 12,154     |
| 原材料及び貯蔵品  | 143,803   | その他           | 159,279    |
| その他       | 135,505   | 固定負債          | 106,114    |
| 固定資産      | 241,368   | 長期借入金         | 18,284     |
| 有形固定資産    | 93,040    | リース債務         | 22,790     |
| 建物及び構築物   | 752       | 株式給付引当金       | 5,611      |
| 工具、器具及び備品 | 62,135    | 長期未払金         | 1,240      |
| リース資産     | 30,153    | その他           | 58,189     |
| 無形固定資産    | 1,414     | 負債合計          | 557,129    |
| ソフトウェア    | 899       | 純資産の部         |            |
| その他       | 515       | 株主資本          | 2,069,977  |
| 投資その他の資産  | 146,913   | 資本金           | 3,672,881  |
| 投資有価証券    | 0         | 資本剰余金         | 2,107,221  |
| 繰延税金資産    | 114,306   | 利益剰余金         | △3,675,388 |
| その他       | 32,607    | 自己株式          | △34,737    |
| 資産合計      | 3,076,616 | その他の包括利益累計額   | 407,905    |
|           |           | 為替換算調整勘定      | 407,905    |
|           |           | 新株予約権         | 41,606     |
|           |           | 純資産合計         | 2,519,487  |
|           |           | 負債・純資産合計      | 3,076,616  |

## 連結損益計算書

自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日

(単位：千円)

| 科 目                | 金 額     |            |
|--------------------|---------|------------|
| 売上高                |         | 2,337,146  |
| 売上原価               |         | 1,283,758  |
| 売上総利益              |         | 1,053,388  |
| 販売費及び一般管理費         |         | 1,929,914  |
| 営業損失(△)            |         | △876,527   |
| 営業外収益              |         |            |
| 受取利息               | 5,481   |            |
| 助成金収入              | 75      |            |
| その他                | 353     | 5,908      |
| 営業外費用              |         |            |
| 支払利息               | 2,853   |            |
| 新株予約権発行費           | 4,081   |            |
| 為替差損               | 16,349  |            |
| その他                | 110     | 23,394     |
| 経常損失(△)            |         | △894,012   |
| 特別損失               |         |            |
| 情報セキュリティ対策費        | 25,175  |            |
| 減損損失               | 32,226  |            |
| 棚卸資産評価損            | 502,773 | 560,173    |
| 税金等調整前当期純損失(△)     |         | △1,454,185 |
| 法人税、住民税及び事業税       | 8,674   |            |
| 法人税等調整額            | △8,934  | △260       |
| 当期純損失(△)           |         | △1,453,926 |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) |         | △1,453,926 |

## 連結株主資本等変動計算書

自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日

(単位：千円)

|                               | 株 主 資 本   |           |            |         |             |
|-------------------------------|-----------|-----------|------------|---------|-------------|
|                               | 資 本 金     | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自己株式    | 株主資本<br>合 計 |
| 当連結会計年度期首残高                   | 2,959,088 | 1,393,429 | △2,221,463 | △34,957 | 2,096,097   |
| 連結会計年度中の変動額                   |           |           |            |         |             |
| 新株の発行                         | 713,793   | 713,793   |            |         | 1,427,586   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△)        |           |           | △1,453,926 |         | △1,453,926  |
| 自己株式の処分                       |           |           |            | 220     | 220         |
| 株主資本以外の項目の<br>連結会計年度中の変動額(純額) |           |           |            |         |             |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | 713,793   | 713,793   | △1,453,926 | 220     | △26,120     |
| 当連結会計年度末残高                    | 3,672,881 | 2,107,221 | △3,675,388 | △34,737 | 2,069,977   |

(単位：千円)

|                               | その他の包括利益累計額     |                                 | 新株予約権  | 純資産合計      |
|-------------------------------|-----------------|---------------------------------|--------|------------|
|                               | 為替換<br>算定<br>勘定 | そ の 他 の<br>包 括 利 益<br>累 計 額 合 計 |        |            |
| 当連結会計年度期首残高                   | 305,477         | 305,477                         | 41,350 | 2,442,924  |
| 連結会計年度中の変動額                   |                 |                                 |        |            |
| 新株の発行                         |                 |                                 |        | 1,427,586  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△)        |                 |                                 |        | △1,453,926 |
| 自己株式の処分                       |                 |                                 |        | 220        |
| 株主資本以外の項目の<br>連結会計年度中の変動額(純額) | 102,428         | 102,428                         | 256    | 102,684    |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | 102,428         | 102,428                         | 256    | 76,564     |
| 当連結会計年度末残高                    | 407,905         | 407,905                         | 41,606 | 2,519,487  |

## 連結注記表

### 継続企業の前提に関する注記

当社グループは、当連結会計年度において、営業損失877百万円、経常損失894百万円、親会社株主に帰属する当期純損失1,454百万円を計上致しました。これにより7期連続して営業損失、経常損失、親会社株主に帰属する当期純損失を計上しました。取引金融機関からは、業績の安定化が図れるまでは新たな融資の検討は困難であるという見解を提示されております。

以上により、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような状況が存在しております。当社グループでは、これらの状況を解消するため、以下の対応策を実施してまいります。

#### ア. 収益力の向上

当社は2023年4月に新製品「Xscend®」の発売を開始し、既存顧客の設備更新需要に対してこの新製品「Xscend®」の提案を行い、既に複数社に向けて納品しております。

前年度開催されたパリ2024オリンピック・パラリンピック競技大会の中継でも新製品「Xscend®」が採用されており、このような世界的なスポーツイベントでの採用実績をもとに、米州市場、EMEA市場の潜在的な新規顧客に対して積極的に新製品「Xscend®」の営業活動を進め、今後各地域における顧客基盤を拡充してまいります。

#### イ. 販売費及び一般管理費の削減

販売費及び一般管理費の見直しを継続的に行い徹底的なコスト削減を実施します。

具体的には、社内リソース配分を適正化することによって人件費の削減を図り、また、最適な輸送手段、タイミングの選択、輸送業者の見直しを行うことにより輸送費の削減を図るとともに、役員報酬の削減、旅費交通費の効率化も継続して実施してまいります。

#### ウ. 研究開発費効率化

内製化による外注費の削減、外注先の再検討を行い研究開発の効率化を進めます。

具体的には、開発部門でのリソース配分の見直しによって、従来外注していた業務の内製化による費用削減、外注先の再検討によって、外注費の単価の低減と効率化を継続的に進めることにより、今後も、研究開発費の効率化を実施してまいります。

#### エ. 資本政策等

第18回新株予約権の発行による資金調達を行うことにより、運転資金を確保すると同時に新製品Xscend®追加開発を加速させ、将来的な収益確保を実現してまいります。

上記施策の確実な実施により、当社グループの経営基盤を強化してまいります。原材料価格の高騰やアメリカの通商政策の動向、地政学的リスクの影響が解消される時期は、未だ不透明であることから、今後の売上高や営業キャッシュ・フローに及ぼす影響の程度や期間については不確実性があります。また、これらの対応策は実施途上であり、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、連結計算書類は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を連結計算書類に反映しておりません。

## 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の状況

連結子会社の数 2社

連結子会社の名称

MEDIA LINKS, INC.

ML AU PTY LTD

### 2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

### 3. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法を採用しております。

##### ② 棚卸資産

商品及び製品

主に個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

原材料及び貯蔵品

主に移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10～15年

工具、器具及び備品 3～10年

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェアについては次のとおりであります。

自社利用のソフトウェアについては、見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

売上債権・貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 株式給付引当金

株式給付規程に基づく当社従業員及びグループ会社の役員または従業員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしています。

(5) 重要な外貨建の資産・負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

4. 金額は、千円未満を四捨五入して表示しております。

### 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結計算書類にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結計算書類に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

(1) 繰延税金資産

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 114,306千円

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産の認識は、将来の事業計画に基づく課税所得の発生時期及び金額によって見積っております。当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結計算書類において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 商品及び製品、原材料及び貯蔵品の評価

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 1,165,727千円

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

商品及び製品、原材料及び貯蔵品は、正味売却価額が帳簿価額を下回った場合には、帳簿価額を正味売却価額まで減額し、当該減少額を当期の費用に計上しております。

また、営業循環過程から外れた棚卸資産については、販売実績等に基づき今後の販売及び生産が見込まれないものを長期滞留在庫と判断し、帳簿価額を処分見込価額まで評価減を行っております。

当該見積りについて将来の市場価格の変動や過去の販売実績と実際の需要が異なることにより在庫状況に変化が生じた場合には、翌連結会計年度の連結計算書類において商品及び製品、原材料及び貯蔵品の金額に重要な影響を与える可能性があります。

連結貸借対照表に関する注記

1. 担保に供している資産

銀行取引保証として、以下の資産を担保に供しております。

|                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| 現金及び預金（定期預金）      | 2,195千円<br>(20千豪ドル) |
| 2. 有形固定資産の減価償却累計額 | 882,365千円           |

## 連結株主資本等変動計算書に関する注記

1. 当連結会計年度末日における発行済株式の種類及び総数  
普通株式 75,495,300株
2. 当連結会計年度末の新株予約権（権利行使期限の初日が到来していないものを除く）の目的となる株式の種類及び数  
普通株式 3,288,400株

## 金融商品に関する注記

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行等の金融機関からの借入を基本方針としております。デリバティブは後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの販売管理規程及び与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的にモニタリングする体制としております。

営業債務である買掛金は、1年以内の支払期日であります。

また、外貨建債権債務は、為替の変動リスクに晒されておりますが、これに対して、先物為替予約を利用してヘッジしております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に研究開発に係る資金調達であります。

デリバティブ取引は、管理体制を定めた市場リスク管理規程に基づき、財務経理部で管理しております。

### 2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、現金は注記を省略しており、預金、受取手形、売掛金、買掛金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

|                       | 連結貸借対照表<br>計上額（千円） | 時価（千円）   | 差額（千円） |
|-----------------------|--------------------|----------|--------|
| (1)長期借入金(*1) (*<br>2) | (56,761)           | (56,553) | △208   |

(\*1) 一年内返済予定長期借入金を含めております。

(\*2) 負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

### 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

### 収益認識に関する注記

当社グループは、映像通信機器のメーカー事業を営んでおり、主な財又はサービスの種類は、製品販売及び保守サービスであります。

収益認識の時期による計上額は以下のとおりです。

(単位：千円)

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| 一時点で移転される財         | 1,725,218 |
| 一定の期間にわたり移転されるサービス | 611,928   |
| 外部顧客への売上高          | 2,337,146 |

### 1 株当たり情報に関する注記

- 1 株当たり純資産額 32円84銭
- 1 株当たり当期純損失 (△) △21円57銭

## 重要な後発事象に関する注記

第18回新株予約権（行使価額修正条項付）の行使完了

当連結会計年度終了後、当社が2025年4月14日に発行いたしました第18回新株予約権（行使価額修正条項付）の権利行使が全て完了いたしました。

2026年4月1日から2026年5月19日までの新株予約権の行使の概要は以下のとおりであります。

- |                   |            |
|-------------------|------------|
| (1) 行使された新株予約権の個数 | 32,000個    |
| (2) 交付株式数         | 3,200,000株 |
| (3) 資本金増加額        | 57,828千円   |
| (4) 資本準備金増加額      | 57,828千円   |

以上の結果、2026年5月19日現在の発行済株式数は78,695,300株、資本金は3,730,709千円、資本準備金は2,165,049千円となっております。

# 貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位：千円)

| 資 産 の 部  |           | 負 債 の 部       |            |
|----------|-----------|---------------|------------|
| 科 目      | 金 額       | 科 目           | 金 額        |
| 流動資産     | 1,866,912 | 流動負債          | 516,996    |
| 現金及び預金   | 492,269   | 買掛金           | 217,499    |
| 売掛金      | 239,240   | 1年内返済予定の長期借入金 | 38,477     |
| 商品及び製品   | 625,766   | リース債務         | 958        |
| 仕掛品      | 267,179   | 未払金           | 191,106    |
| 原材料及び貯蔵品 | 143,561   | 未払法人税等        | 19,805     |
| 前払費用     | 48,044    | 預り金           | 10,259     |
| 未収入金     | 10,430    | 前受収益          | 16,014     |
| 未収消費税等   | 40,186    | その他           | 22,878     |
| その他      | 238       | 固定負債          | 71,323     |
|          |           | 長期借入金         | 18,284     |
|          |           | リース債務         | 2,243      |
|          |           | 株式給付引当金       | 5,611      |
|          |           | 長期未払金         | 1,240      |
|          |           | 資産除去債務        | 24,220     |
|          |           | 長期前受収益        | 19,725     |
|          |           | 負債合計          | 588,319    |
| 固定資産     | 197,319   | 純資産の部         |            |
| 投資その他の資産 | 197,319   | 株主資本          | 1,434,307  |
| 投資有価証券   | 0         | 資本金           | 3,672,881  |
| 関係会社株式   | 159,520   | 資本剰余金         | 2,107,221  |
| 長期前払費用   | 6,214     | 資本準備金         | 2,107,221  |
| 敷金保証金    | 31,585    | 利益剰余金         | △4,311,058 |
| その他      | 0         | その他利益剰余金      | △4,311,058 |
|          |           | 繰越利益剰余金       | △4,311,058 |
|          |           | 自己株式          | △34,737    |
|          |           | 新株予約権         | 41,606     |
|          |           | 純資産合計         | 1,475,913  |
| 資産合計     | 2,064,231 | 負債・純資産合計      | 2,064,231  |

# 損益計算書

自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日

(単位：千円)

| 科 目                   | 金 額     |            |
|-----------------------|---------|------------|
| 売 上 高                 |         | 1,625,764  |
| 売 上 原 価               |         | 1,106,771  |
| 売 上 総 利 益             |         | 518,992    |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |         | 1,463,111  |
| 営 業 損 失 ( △ )         |         | △944,119   |
| 営 業 外 収 益             |         |            |
| 受 取 利 息               | 1,242   |            |
| シ ス テ ム 利 用 料         | 4,990   |            |
| 業 務 受 託 手 数 料         | 3,150   |            |
| そ の 他                 | 386     | 9,768      |
| 営 業 外 費 用             |         |            |
| 支 払 利 息               | 5,626   |            |
| 社 債 利 息               | 26      |            |
| 為 替 差 損               | 2,401   |            |
| 新 株 予 約 権 発 行 費       | 4,081   |            |
| そ の 他                 | 110     | 12,245     |
| 経 常 損 失 ( △ )         |         | △946,596   |
| 特 別 損 失               |         |            |
| 減 損 損 失               | 32,226  |            |
| 棚 卸 資 産 評 価 損         | 502,773 | 534,998    |
| 税 引 前 当 期 純 損 失 ( △ ) |         | △1,481,594 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 1,166   | 1,166      |
| 当 期 純 損 失 ( △ )       |         | △1,482,760 |

## 株主資本等変動計算書

自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本   |           |           |                     |            |         |            |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------|------------|---------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金     |           | 利益剰余金               |            | 自己株式    | 株主資本合計     |
|                         |           | 資本準備金     | 資本剰余金合計   | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計    |         |            |
| 当事業年度期首残高               | 2,959,088 | 1,393,429 | 1,393,429 | △2,828,298          | △2,828,298 | △34,957 | 1,489,261  |
| 事業年度中の変動額               |           |           |           |                     |            |         |            |
| 新株の発行                   | 713,793   | 713,793   | 713,793   |                     |            |         | 1,427,586  |
| 当期純損失(△)                |           |           |           | △1,482,760          | △1,482,760 |         | △1,482,760 |
| 自己株式の処分                 |           |           |           |                     |            | 220     | 220        |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) |           |           |           |                     |            |         |            |
| 事業年度中の変動額合計             | 713,793   | 713,793   | 713,793   | △1,482,760          | △1,482,760 | 220     | △54,954    |
| 当事業年度期末残高               | 3,672,881 | 2,107,221 | 2,107,221 | △4,311,058          | △4,311,058 | △34,737 | 1,434,307  |

(単位：千円)

|                         | 新株予約権  | 純資産合計      |
|-------------------------|--------|------------|
| 当事業年度期首残高               | 41,350 | 1,530,611  |
| 事業年度中の変動額               |        |            |
| 新株の発行                   |        | 1,427,586  |
| 当期純損失(△)                |        | △1,482,760 |
| 自己株式の処分                 |        | 220        |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | 256    | 256        |
| 事業年度中の変動額合計             | 256    | △54,698    |
| 当事業年度期末残高               | 41,606 | 1,475,913  |

## 個別注記表

### 1. 継続企業の前提に関する注記

当社は、当事業年度において、営業損失944百万円、経常損失947百万円、当期純損失1,483百万円を計上致しました。これにより11期連続して営業損失、経常損失、当期純損失を計上しました。取引金融機関からは、業績の安定化が図れるまでは新たな融資の検討は困難であるという見解を提示されております。

以上により、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような状況が存在しております。当社では、これらの状況を解消するため、以下の対応策を実施してまいります。

#### ア. 収益力の向上

当社は2023年4月に新製品「Xscend®」の発売を開始し、既存顧客の設備更新需要に対してこの新製品「Xscend®」の提案を行い、既に複数社に向けて納品しております。

前年度開催されたパリ2024オリンピック・パラリンピック競技大会の中継でも新製品「Xscend®」が採用されており、このような世界的なスポーツイベントでの採用実績をもとに、米州市場、EMEA市場の潜在的な新規顧客に対して積極的に新製品「Xscend®」の営業活動を進め、今後各地域における顧客基盤を拡充してまいります。

#### イ. 販売費及び一般管理費の削減

販売費及び一般管理費の見直しを継続的に行い徹底的なコスト削減を実施します。

具体的には、社内リソース配分を適正化することによって人件費の削減を図り、また、最適な輸送手段、タイミングの選択、輸送業者の見直しを行うことにより輸送費の削減を図るとともに、役員報酬の削減、旅費交通費の効率化も継続して実施してまいります。

#### ウ. 研究開発費効率化

内製化による外注費の削減、外注先の再検討を行い研究開発の効率化を進めます。

具体的には、開発部門でのリソース配分の見直しによって、従来外注していた業務の内製化による費用削減、外注先の再検討によって、外注費の単価の低減と効率化を継続的に進めることにより、今後も、研究開発費の効率化を実施してまいります。

#### エ. 資本政策等

第18回新株予約権の発行による資金調達を行うことにより、運転資金を確保すると同時に新製品Xscend®追加開発を加速させ、将来的な収益確保を実現してまいります。

上記施策の確実な実施により、当社の経営基盤を強化してまいります。原材料価

格の高騰やアメリカの通商政策の動向、地政学的リスクの影響が解消される時期は、未だ不透明であることから、今後の売上高や営業キャッシュ・フローに及ぼす影響の程度や期間については不確実性があります。また、これらの対応策は実施途上であり、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められます。

なお、計算書類は継続企業を前提として作成しており、継続企業の前提に関する重要な不確実性の影響を計算書類に反映しておりません。

## 2. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### (1) 資産の評価基準及び評価方法

#### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法を採用しております。

#### ② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品

主に個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

原材料及び貯蔵品

主に移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

### (2) 固定資産の減価償却の方法

#### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 10～15年

構築物 10年

工具、器具及び備品 3～10年

#### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェアについては次のとおりであります。

自社利用のソフトウェアについては、見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

(3) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

売上債権・貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 株式給付引当金

株式給付規程に基づく当社従業員及びグループ会社の役員または従業員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしています。

3. 会計上の見積りに関する注記

会計上の見積りにより当事業年度に係る計算書類にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る計算書類に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

商品及び製品の評価、原材料及び貯蔵品の評価

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額 769,326千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

商品及び製品、原材料及び貯蔵品は、正味売却価額が帳簿価額を下回った場合には、帳簿価額を正味売却価額まで減額し、当該減少額を当期の費用に計上しております。

また、営業循環過程から外れた棚卸資産については、販売実績等に基づき今後の販売及び生産が見込まれないものを長期滞留在庫と判断し、帳簿価額を処分見込額まで評価減を行っております。

当該見積りについて将来の市場価格の変動や過去の販売実績と実際の需要が異なることにより在庫状況に変化が生じた場合には、翌事業年度の計算書類において商品及び製品、原材料及び貯蔵品の金額に重要な影響を与える可能性があります。

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| 4. 貸借対照表に関する注記      |           |
| (1) 有形固定資産の減価償却累計額  | 542,815千円 |
| (2) 関係会社に対する金銭債権・債務 |           |
| 関係会社に対する短期金銭債権      | 133,690千円 |
| 関係会社に対する短期金銭債務      | 165,579千円 |

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 5. 損益計算書に関する注記  |           |
| 関係会社との取引高       |           |
| 営業取引による取引高      |           |
| 売上高             | 856,380千円 |
| 売上原価            | 10,752千円  |
| 販売費及び一般管理費      | 326,447千円 |
| 営業取引以外の取引による取引高 |           |
| システム利用料         | 4,990千円   |
| 業務受託手数料         | 3,150千円   |
| 支払利息            | 2,799千円   |

6. 株主資本等変動計算書に関する注記  
自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当期首株式数  | 当期増加株式数 | 当期減少株式数 | 当期末株式数  |
|-------|---------|---------|---------|---------|
| 普通株式  | 31,856株 | 一株      | 200株    | 31,656株 |

- (注) 1. 当事業年度末の自己株式31,656株のうち、31,600株は、株式給付信託 (J-ESOP) が所有する当社株式であり、56株は、単元未満株式の買取りによるものであります。
2. 自己株式の減少200株は、株式給付信託 (J-ESOP) 制度に基づく従業員への給付によるものであります。

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| 7. 税効果会計に関する注記  |             |
| 繰延税金資産の主な原因別の内訳 |             |
| 繰延税金資産          |             |
| 税務上の繰越欠損金       | 1,283,564千円 |
| 製品評価損           | 289,521千円   |
| 研究開発費           | 271,449千円   |
| 関係会社株式評価損       | 119,343千円   |
| 減損損失            | 29,555千円    |
| 新株予約権           | 13,093千円    |
| その他             | 23,248千円    |
| 計               | 2,029,774千円 |

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    | △1,283,564千円 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △746,210千円   |
| 評価性引当額小計              | △2,029,774千円 |
| 繰延税金資産計               | －千円          |
| 繰延税金資産合計              | －千円          |

## 8. 関連当事者との取引に関する注記 子会社等

| 属性  | 会社等の名称            | 議決権等の所有(被所有)割合 | 関連当事者との関係                      | 取引の内容         | 取引金額(千円)          | 科目    | 期末残高(千円) |
|-----|-------------------|----------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------|----------|
| 子会社 | MEDIA LINKS, INC. | (所有) 直接 100.0% | 製品の販売<br>研究開発の<br>委託等<br>役員の兼任 | 製品売上高         | 753,813           | 売掛金   | 84,841   |
|     |                   |                |                                | 売上原価          | 9,594             | 買掛金   | 426      |
|     |                   |                |                                | システム利用料       | 4,303             | 未収入金  | 6,613    |
|     |                   |                |                                | 業務受託手数料       | 2,310             |       |          |
|     |                   |                |                                | 支払報酬<br>研究開発費 | 68,575<br>257,872 | 未払金   | 165,153  |
|     | ML AU PTY LTD     | (所有) 直接 100.0% | 製品の販売<br>資金の借入等<br>役員の兼任       | 製品売上高         | 101,290           | 売掛金   | 39,055   |
|     |                   |                |                                | 支払利息          | 2,799             | 短期借入金 | －        |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品の販売価格は交渉の上、決定しております。
2. 売上原価の金額は交渉の上、決定しております。
3. システム利用料は交渉の上、決定しております。
4. 支払報酬及び研究開発費の金額は交渉の上、決定しております。
5. 業務受託手数料は交渉の上、決定しております。
6. ML AU PTY LTD からの借入金利については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。

## 9. 1株当たり情報に関する注記

- |                   |         |
|-------------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額     | 19円01銭  |
| (2) 1株当たり当期純損失(△) | △21円99銭 |

#### 10. 収益認識に関する注記

当社は、映像通信機器のメーカー事業を営んでおり、主な財又はサービスの種類は、製品販売及び保守サービスであります。

収益認識の時期による計上額は以下のとおりです。

(単位：千円)

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| 一時点で移転される財         | 1,497,398 |
| 一定の期間にわたり移転されるサービス | 128,366   |
| 外部顧客への売上高          | 1,625,764 |

#### 11. 重要な後発事象に関する注記

第18回新株予約権（行使価額修正条項付）の行使完了

当事業年度終了後、当社が2025年4月14日に発行いたしました第18回新株予約権（行使価額修正条項付）の権利行使が全て完了いたしました。

2026年4月1日から2026年5月19日までの新株予約権の行使の概要は以下のとおりであります。

- (1) 行使された新株予約権の個数 32,000個
- (2) 交付株式数 3,200,000株
- (3) 資本金増加額57,828千円
- (4) 資本準備金増加額 57,828千円

以上の結果、2026年5月19日現在の発行済株式数は78,695,300株、資本金は3,730,709千円、資本準備金は2,165,049千円となっております。

12. 金額は、千円未満を四捨五入して表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月22日

株式会社メディアリンクス  
取締役会 御中

監査法人まほろば  
東京都港区

|             |       |       |
|-------------|-------|-------|
| 指 定 社 員     | 公認会計士 | 関根 一彦 |
| 業 務 執 行 社 員 |       |       |
| 指 定 社 員     | 公認会計士 | 赤坂 知紀 |
| 業 務 執 行 社 員 |       |       |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社メディアリンクスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社メディアリンクス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 継続企業の前提に関する重要な不確実性

継続企業の前提に関する注記に記載されているとおり、会社グループは、当連結会計年度において、営業損失877百万円、経常損失894百万円、親会社株主に帰属する当期純損失1,454百万円を計上しており、これにより7期連続して営業損失、経常損失、親会社株主に帰属する当期純損失を計上している。取引金融機関からは、業績の安定化が図れるまでは新たな融資の検討は困難であるという見解を提示されている。以上の状況により、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しており、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる。なお、当該事象又は状況に対する対応策及び重要な不確実性が認められる理由については当該注記に記載されている。連結計算書類は継続企業を前提として作成されており、このような重要な不確実性の影響は連結計算書類に反映されていない。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

## 強調事項

重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、当連結会計年度終了後、2026年5月22日までに、第18回新株予約権の行使が行われ、資本金及び資本準備金がそれぞれ57,828千円増加している。なお、2026年5月19日をもって当該新株予約権の権利行使が全て完了している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月22日

株式会社メディアリンクス  
取締役会 御中

監査法人まほろば  
東京都港区

|             |       |       |
|-------------|-------|-------|
| 指 定 社 員     | 公認会計士 | 関根 一彦 |
| 業 務 執 行 社 員 |       |       |
| 指 定 社 員     | 公認会計士 | 赤坂 知紀 |
| 業 務 執 行 社 員 |       |       |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社メディアリンクスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第33期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 継続企業の前提に関する重要な不確実性

継続企業の前提に関する注記に記載されているとおり、会社は、当事業年度において、営業損失944百万円、経常損失947百万円、当期純損失1,483百万円を計上しており、これにより11期連続して営業損失、経常損失、当期純損失を計上している。取引金融機関からは、業績の安定化が図れるまでは新たな融資の検討は困難であるという見解を提示されている。以上の状況により、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しており、現時点では継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる。なお、当該事象又は状況に対する対応策及び重要な不確実性が認められる理由については当該注記に記載されている。計算書類は継続企業を前提として作成されており、このような重要な不確実性の影響は計算書類に反映されていない。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

## 強調事項

重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、当事業年度終了後、2026年5月22日までに、第18回新株予約権の行使が行われ、資本金及び資本準備金がそれぞれ57,828千円増加している。なお、2026年5月19日をもって当該新株予約権の権利行使が全て完了している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査役会の監査報告

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第33期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

#### (1) 監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

#### (2) 監査役の監査の方法及びその内容

各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、監査計画等に従い、取締役等及び他の監査役と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他の重要な会議に出席し、取締役等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、取締役の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検討するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を適切に整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果並びに連結計算書類の監査結果

会計監査人監査法人まほろばの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月26日

株式会社メディアリンクス監査役会

|       |         |   |
|-------|---------|---|
| 常勤監査役 | 田 中 暁   | ㊟ |
| 監 査 役 | 木 下 直 樹 | ㊟ |
| 監 査 役 | 大 田 研 一 | ㊟ |

(注)監査役は全員会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上

以 上

## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 取締役5名選任の件

取締役全員（5名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役5名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生年月日)        | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1     | 菅原 司<br>(1977年10月7日生)   | 1998年4月 当社入社<br>2010年4月 当社Product & Innovation Center マネージャー<br>2011年10月 ML AU PTY LTD 出向 Director<br>2013年10月 当社設計開発部 ゼネラルマネージャー<br>2014年4月 当社設計開発本部長<br>2014年6月 当社取締役設計開発本部長<br>2020年4月 当社代表取締役社長 (現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>MEDIA LINKS, INC. Chairman & CEO<br>ML AU PTY LTD President & CEO                                                    | 4,200株         |
| 2     | ジョン デイル<br>(1958年7月4日生) | 2005年11月 MEDIA LINKS, INC.入社<br>2012年3月 同社President<br>2014年4月 当社Marketing & Business Development<br>ゼネラルマネージャー<br>2014年6月 当社取締役Marketing & Business Development担当<br>2017年1月 当社取締役副社長Marketing & Business Development担当<br>2017年4月 当社代表取締役社長<br>2020年4月 当社取締役CMO (現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>MEDIA LINKS, INC. EVP & CMO<br>ML AU PTY LTD EVP & CMO | —              |

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生年月日)                    | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                         | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3     | はせがわ わたる<br>長谷川 渉<br>(1959年3月26日生)  | 1982年4月 住友電気工業(株)入社<br>2000年6月 シスコシステムズ(株)入社<br>2002年4月 日本オラクル(株)入社<br>2004年6月 (株)ワコム入社<br>2015年8月 (株)キトー入社<br>2016年2月 当社入社 管理本部副本部長<br>2016年6月 当社取締役管理本部長<br>(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>MEDIA LINKS, INC. EVP & CFO<br>ML AU PTY LTD EVP & CFO           | 2,000株         |
| 4     | いし い よう いち<br>石井 洋一<br>(1947年7月5日生) | 2001年1月 日本オラクル(株) 取締役副社長<br>執行役員営業統括本部長<br>2003年7月 (株)ジー・コラボ 代表取締役<br>2006年12月 (株)インサイトテクノロジー<br>代表取締役社長<br>2011年4月 (株)アイ・シー・ティー 顧問<br>2014年6月 当社社外取締役 (現任)<br>2016年5月 エムイーアイ(株)取締役                                                                  | —              |
| 5     | いし だ ただし<br>石田 正<br>(1944年1月17日生)   | 1980年7月 公認会計士登録<br>1993年7月 朝日監査法人代表社員<br>(現あずさ監査法人)<br>1996年7月 日本マクドナルド(株)上席執行役員<br>2003年5月 同社代表取締役副社長<br>2005年4月 (株)セガサミーホールディング<br>ス専務取締役<br>2010年4月 一般社団法人日本CFO協会主任<br>研究委員<br>2011年1月 カルビー(株)常勤監査役<br>2017年6月 当社社外取締役 (現任)<br>2019年6月 カルビー(株)監査役 | 2,000株         |

- (注) 1. 各候補者と当社との間に、特別の利害関係はありません。  
2. 石井洋一氏、石田正氏は、社外取締役候補者であります。  
3. 石井洋一氏を社外取締役候補者とした理由は、同氏は、当社の属する業界とその関連業界に関する豊富な知見を有していること、また、日本オラクル(株)の取締役副社長を務められるなど企業経営に関する専門的な識見を有していることから、引き続き、当社経営上の有用な意見、助言をしていただけると判断したものであります。同社外取締役には、同役割を期待しております。  
4. 石井洋一氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間 は、本総会終結の時をもって12年となります。  
5. 石田正氏を社外取締役候補者とした理由は、同氏は、公認会計士としての高度な識見

と豊富な経験を有していること、また、上場企業の代表取締役として企業経営に関する高度な識見を有していることから、引き続き、当社経営上の有用な意見、助言が期待できると判断したものであります。同社外取締役には、同役割を期待しておりません。

6. 石田正氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって9年となります。
7. 当社は、石井洋一氏、石田正氏との間で、会社法第427条第1項及び当社定款第29条の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としており、両氏の再任が承認された場合には、両氏との当該契約を継続する予定であります。
8. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金、争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
9. 当社は、石井洋一氏、石田正氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。両氏の再任が承認された場合は、引き続き、両氏を独立役員とする予定であります。

## 第2号議案 監査役3名選任の件

本総会終結の時をもって監査役全員（3名）の任期が満了となります。つきましては、監査役3名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。監査役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生年月日)                                                                                          | 略歴、当社における地位<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1     | <p style="text-align: center;">きのした なおき</p> <p style="text-align: center;">木下 直樹</p> <p>(1965年1月20日生)</p> | <p>1994年4月 弁護士登録（東京弁護士会）<br/>さくら共同法律事務所入所</p> <p>2004年2月 木下総合法律事務所開設<br/>所長（現任）</p> <p>2006年6月 当社社外監査役（現任）</p> <p>2006年6月（株）日本M&amp;Aセンター監査役</p> <p>2016年3月 伊藤超短波（株）社外取締役（現任）</p> <p>2016年6月（株）日本M&amp;Aセンター<br/>社外取締役（監査等委員）</p> <p>2021年10月（株）日本M&amp;Aセンターホールディングス 社外取締役（監査等委員）</p> <p>（重要な兼職の状況）</p> <p>木下総合法律事務所 所長</p> <p>伊藤超短波（株）社外取締役</p> | -              |

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生年月日)                   | 略歴、当社における地位<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社の株式<br>数 |
|-------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2     | おおた けんいち<br>大田 研一<br>(1947年3月18日生) | 1971年4月 日本電気株式会社入社<br>2001年1月 ドイツ証券東京支店 投資銀行本部<br>マネージングダイレクター<br>2005年4月 独立行政法人山口大学大学院<br>技術経営研究科教授<br>2005年6月 (株)アコーディア・ゴルフ監査役<br>2005年12月 (株)GABA監査役<br>2008年2月 (株)アコーディア・ゴルフ<br>常務執行役員<br>2008年6月 (株)アコーディア・ゴルフ<br>取締役常務執行役員<br>2012年7月 (株)ポートフォリア取締役<br>2018年6月 当社社外監査役(現任)<br>2021年6月 キーウェア ソリューションズ(株)<br>社外監査役(現任)<br>2025年6月 (株)ポートフォリア監査役(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>(株)ポートフォリア監査役<br>キーウェア ソリューションズ(株)社外監査役 | -                  |
| 3     | たなか さとる<br>田中 暁<br>(1957年8月19日生)   | 1980年4月 (株)小松製作所入社<br>1990年1月 小松化成(株)<br>2006年11月 (株)小松製作所<br>経理部長<br>2010年11月 コマツインドネシア(株)<br>取締役 副社長<br>2015年7月 ギガフォトン(株)<br>取締役常務執行役員 管理部長<br>2019年7月 コマツカスタマーサポート(株)<br>常勤監査役<br>2022年6月 当社社外監査役(現任)                                                                                                                                                                                                         | -                  |

- (注) 1. 各候補者と当社間に、特別の利害関係はありません。
2. 木下直樹氏、大田研一氏、田中暁氏は、社外監査役候補者であります。
3. 木下直樹氏を社外監査役候補者とした理由は、過去に社外役員となる以外の方法で直接会社経営に関与された経験はありませんが、法律の専門家として幅広く高度な見識と豊富な経験を有しており、社外監査役として経営の監視や適切な助言が期待できると判断したためであります。
- なお、木下直樹氏は、現在当社の社外監査役であり、その在任期間は本総会終結の時をもって、20年であります。
4. 大田研一氏を社外監査役候補者とした理由は、同氏は経営者としての長年にわたる経

歴と、豊富な海外経験ならびに上場企業における会計・財務に関する幅広い見識を有しており、それらを社外監査役として当社の監査に反映していただくことを期待したためであります。

なお、大田研一氏は、現在当社の社外監査役であり、その在任期間は本総会終結の時をもって、8年であります。

5. 田中暁氏を社外監査役候補者とした理由は、製造会社において管理部門の要職を歴任し、海外の事業経営を含む財務、会計、マネジメントに関する豊富な知識・経験を有していることから、実効性の高い監査ができると判断いたしました。

なお、田中暁氏は、現在当社の社外監査役であり、その在任期間は本総会終結の時をもって、4年であります。

6. 当社は、木下直樹氏、大田研一氏、田中暁氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。当社は、各氏の再任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。

7. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金、争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

8. 当社は、木下直樹氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。なお、同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

### 第3号議案 会計監査人選任の件

当社の会計監査人である監査法人まほろばは、本総会終結の時をもって任期満了により退任されますので、新たに会計監査人の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の決定に基づいております。

また、監査役会が海南監査法人を会計監査人の候補者とした理由は、当社の事業規模に適した会計監査人としての専門性、独立性、経済性および監査品質の確保、監査計画および監査体制の適性を有し、会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えていると判断したためであります。

会計監査人候補者は、次のとおりであります。

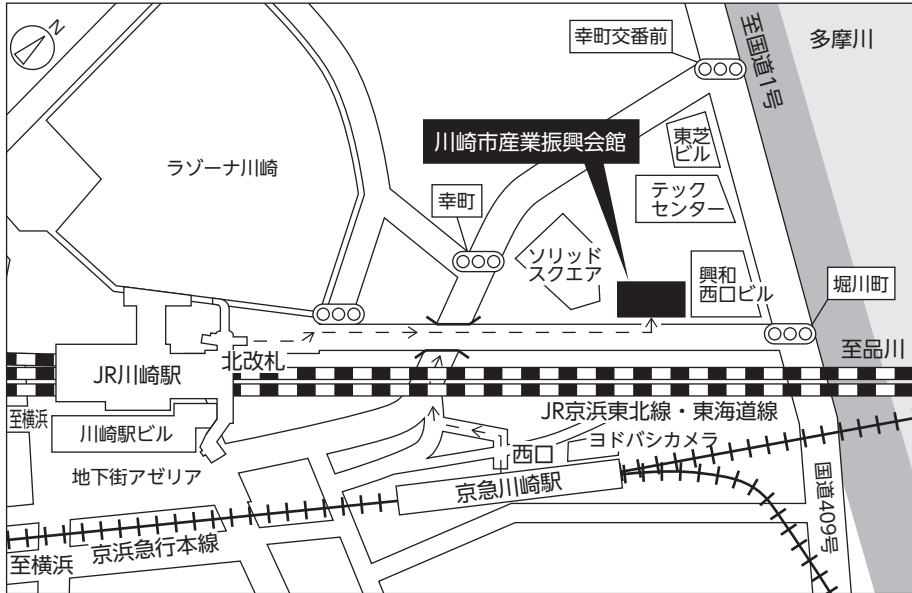
(2025年3月末現在)

|        |                                                                                                                           |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称     | 海南監査法人                                                                                                                    |
| 事務所所在地 | 東京都新宿区西新宿6丁目14番1号 新宿グリーンタワービル20階                                                                                          |
| 沿革     | 昭和60年（1985年）5月24日 設立<br>令和 5年（2023年）7月3日 大阪事務所設置                                                                          |
| 概要     | 構成人員<br>パートナー 15名（大阪6名）<br>公認会計士 133名（大阪48名）<br>公認会計士試験合格者 1名（大阪0名）<br>職員（その他） 2名（大阪0名）<br>事務員 3名（大阪1名）<br>合計 154名（大阪55名） |

以上

## 定時株主総会会場ご案内図

(神奈川県川崎市幸区堀川町66番地20)  
川崎市産業振興会館  
1階ホール



### <会場までの経路>

【JR川崎駅をご利用の場合】(JR川崎駅北改札より 徒歩約8分)

- ①北改札を出て左に向かい、右手2番目「北口西バス乗り場82~83」等表示のある階段またはエスカレーターを降りてください。
- ②バスターミナルを左手に見ながら、道路に沿ってまっすぐ進み、橋を渡ります。
- ③左手に「ソリッドスクエア」が見え、そのまま直進すると「川崎産業振興会館」がごございます。

【京急川崎駅をご利用の場合】(京急川崎駅西口改札より 徒歩約7分)

- ①西口改札を出て、まっすぐ進みます。そのままコンビニと駐車場の間を道なりに進み突き当たり右。\*中央口に出ますと逆方向となるため、必ず西口改札をご利用ください。
- ②階段を降り、トンネルを抜けた右手の階段を上ると左手に「ソリッドスクエア」が見えます。
- ③そのまま直進すると左手に「産業復興会館」がごございます。

お願い：当会場には専用駐車場の用意がございませんので、公共の交通機関等のご利用をお願い申し上げます。